

八

編

類

纂

八編類纂卷之一百二十四

經濟編

人類

正直

齊景公飲酒移於晏子家前驅報閭曰君至晏子披
玄端立于門曰諸侯得微有故乎國家得微有故乎。
君何爲非時而夜辱。公曰酒醴之味金石之聲願與
夫子樂之晏子對曰大布薦席陳簠簋者有人臣不
敢與焉。公曰移于司馬穰苴之家前驅報閭曰君至
司馬穰苴介胄操戟立于門曰諸侯得微有兵乎。大

臣得微有叛乎。君何爲非時而夜辱。公曰酒醴之味
金石之聲。願與夫子樂之。對曰夫布薦席陳簠簋者
有人臣不敢與焉。公曰移于梁丘據之家前驅報問
曰君至梁丘據左操瑟右挈竽行歌而至。公曰樂哉。
今夕吾飲酒也。微二子者何以治吾國。微此一臣者。
何以樂吾身。賢聖之君皆有益友無偷樂之臣。景公
弗能及故兩用之僅得不亾。

漢申屠嘉爲人廉直門不受私謁是時大中大夫鄧
通方愛幸賞賜累鉅萬文帝常燕飲通家其寵幸無
比嘉嘗入朝而通居上旁有怠慢之禮嘉奏事畢因

弄臣二字

遙聞方謂
每侵一路
可不慎數

言曰陛下幸愛羣臣則富貴之至於朝廷之禮不可以不肅文帝曰君勿言吾私之罷朝坐府中嘉爲檄召通詣丞相府不來且斬通通恐入言文帝文帝曰汝第往吾今使人召若通詣丞相免冠徒跣頓晉謝嘉嘉坐自如弗爲禮責曰夫朝廷者高帝之朝廷也通小臣戲殿上大不敬當斬吏今行斬之通頓首首盡出血不解文帝度丞相已困通使使持節召通而謝丞相此吾弄臣君釋之鄧通既至爲文帝泣曰丞相幾殺臣

汲黯過大行李息曰黯棄居郡不得與朝廷議也然

御史大夫張湯智足以拒諫。詐足以飾非。務巧佞之語。辨數之辭。非肯正爲天下言。專阿主意。主意所不欲。因而毀之。主意所欲。因而譽之。好與事舞文法。內懷詐以御主心。外挾賊吏以爲威重。公列九卿。不早言之。公與之俱受其僇矣。息畏湯終不敢言。黯居郡如故。治淮陽政清。後張湯果敗。上聞黯與息言抵息罪。

成帝時丞相故安昌侯張禹以帝師位特進甚尊重。朱雲上書求見。公卿在前。雲曰。今朝廷大臣。上不能匡主下。亾以益巴。皆戶位。烹餐臣願賜尚方斬馬劍。

斷佞臣一人以厲其餘。上問誰也。對曰安昌侯張禹。上大怒曰小臣居下訕上廷辱師傅罪死不赦御史將雲下雲攀殿檻檻拆雲呼曰臣得下從龍逢比干遊於地下足矣未知聖朝何如耳御史遂將雲去於是左將軍辛慶忌免冠解印綬叩頭殿下曰此臣素著狂直於世使其言是不可誅其言非固當容之臣敢以死爭慶忌叩頭流血上意解然後得已及後當治檻上日勿易因而輯之以旌直臣雲自是之後不復仕常居鄴田時出乘牛車從諸生所過皆敬事成帝外家王氏衰廢唯平阿侯王譚子去疾哀帝爲

太子時爲庶子得幸及卽位爲侍中騎都尉上以王氏久在位者遂用舊恩親近去疾復進其弟王閔爲中常侍閔妻父蕭咸前將軍望之子也久爲郡守病免爲中郎將兄弟並列董賢父董恭慕之欲與結姻姻閔爲賢弟駙馬都尉寬信求咸女爲婦咸惶恐不敢當私謂閔曰董公爲大司馬冊文言允執其中此道堯禪舜之文非三公故事長老見者莫不心懼此豈家人子所能堪邪閔性有知略聞咸言心亦悟迺還報恭深達咸自謙薄之意後上置酒麒麟殿賢父子親屬宴飲王閔兄弟侍中中常侍皆在側上從容

祝賢笑曰、吾欲法堯禪舜何如閻進曰、天下迺高皇帝天下非陛下之有也、陛下承宗廟當傳子孫於人窮統業至重天子云戲言上默然不說左右皆恐於是遣閻出後不得復侍宴

哀帝崩太后卽日引王莽入收大司馬董賢印綬詔有司舉可大司馬者莽故大司馬辭位辟丁傅衆庶稱以爲賢又太后近親自大司徒孔光以下舉朝皆舉莽何武爲前將軍素與左將軍公孫祿相善二人獨某以爲往時孝惠孝昭少主之世外戚呂霍上官持權幾危社稷今孝成孝哀北世無嗣方當選立親

近輔幼主不宜令異姓大臣持權親疎相錯爲國計
便於是武舉公孫祿可大司馬而祿亦舉武太后竟
自用莽爲大司馬莽風有可劾奏武公孫祿互相稱
舉皆免

洛陽令董宣舉糾湖陽公主光武帝始怒收宣既而
赦之蔡茂喜宣剛正欲令朝廷禁制貴戚乃上書曰
臣聞興化致教必由進善康國寧人莫大理惡陛下
聖德中興再墜大命卽位以來四海晏然誠宜夙興
夜寐雖休勿休然頃者貴戚椒房之家數因恩勢于
犯吏禁殺人不歾傷人不論臣恐繩墨棄而不用斧

斤廢而不舉、近湖陽公主奴殺人西市、而與主共輿
出入官省、逋罪積日、冤竟不報、洛陽令董宣直道不
顧、于主討姦、陛下不先澄審、召欲加笞、當宜受怒之
初、京師側耳、及其蒙宥、天下拭目今者、外戚驕逸、賓
客放濫、宜敕有司案理姦罪、使執平之吏、永申其用、
以厭遠近、不緝之情。

西南夷、撣國王獻樂及幻人能吐火自支解易牛馬、
頭明年元會作之於庭、安帝與羣臣共觀大奇之陳、
禪獨離席舉手大言曰：昔齊魯爲夾谷之會、齊作侏
儒之樂、仲尼誅之、帝王之庭不宜設夷狄之技、尚書

陳忠劾奏禪曰古者合歡之樂舞於堂四夷之樂陳
於門故詩云以雅以南。蘇任朱離今擇國越流沙踰
縣度萬里貢獻非鄭衛之聲伎入之比而禪廷訕朝
政請劾禪下獄有詔勿收左轉爲玄菟候城障尉
桓帝遊上林苑從容問爰延曰朕何如主也對曰陛
下爲漢中主帝曰何以言之對曰尚書令陳蕃任事
則化中常侍黃門豫政則亂是以知陛下可與爲善
可以爲非帝曰昔朱雲廷折欄檻今侍中面稱朕違
敬聞闕矣

史弼爲平原相時詔書下舉鉤黨郡國所奏相連及

者多至數百唯弼獨無所上詔書前後切責州郡髡笞掾史從事坐傳責曰詔書疾惡黨人旨意懇惻青州六郡共五有黨近國甘陵亦考南北部平原何理而得獨無弼曰先王彊理天下畫界分境水土異齊風俗不同他郡自有平原自無胡可相比若承望上司誣陷良善淫刑濫罰以逞非理則平原之人戶可爲黨相有死而已所不能也從事大怒卽收郡僚職送獄遂舉奏弼會黨禁中解弼以俸贖舉得免濟活者千餘人

桓靈之世若陳蕃之徒咸能樹立風聲抗論惛俗而

論見大
普

驅馳嶮阨之中與刑人腐夫同朝爭衡終取滅亡之禍者彼非不能潔情志違埃霧也愍夫世士以離俗爲高而人倫莫相恤也以遜世爲非義故屢退而不去以仁心爲已任雖道遠而彌厲及遭際會協策竇武自謂萬世一遇也懔懔乎伊望之業矣功雖不終然其信義足以扶持民心漢世亂而不亾百餘年間數公之力也

范增陳蕃
竇武傳論

蓋勲爲京兆每軍國密事靈帝常手詔問之數加賞賜甚見親信在朝臣右及帝崩董卓廢少帝殺何太后勲與書曰昔伊尹霍光權以立功猶可寒心足下

目錄

小醜何以終此賀者在門弔者在廬可不慎哉卓得
書意甚憚之徵爲議郎時左將軍皇甫嵩精兵三萬
屯扶風勲密相要結將以討卓會嵩亦被徵勲以衆
弱不能獨立遂並還京師自公卿以下莫不卑下于
卓唯勲長揖爭禮見者皆爲失色卓問司徒王允曰
欲得快司隸校尉誰可作者允曰唯有益京兆耳卓
曰此人明智有餘然不可假以雄職乃以爲越騎校
尉卓又不欲令久典禁兵復出爲潁川太守未及至
郡徵還京師時河南尹朱雋爲卓陳軍事卓折雋曰
我百戰百勝決之於心卿勿妄說且汙我刀勲曰昔

武丁之明猶求箴諫況如卿者而欲杜人之口乎卓
曰戲之耳勲曰不聞怒言可以爲戲卓乃謝雋勲雖
強直不屈而內厭于卓不得意疽發背卒時年五十
一遺令勿受卓贈卓欲外示寬容表賜東園秘器
賙襚送之如禮葬于安陵

魏光祿大夫徐邈以清節著名盧欽嘗著書稱邈曰
徐公志高行潔才博氣猛其施之也高而不狷潔而
不介博而守約猛而能寬聖人以清爲難而徐公之
所易也或問欽徐公當武帝之時人以爲通自爲涼
州刺史及還京師人以爲介何也欽答曰往者毛孝

先崔季珪用事貴清素之士于時皆變易車服以求名高而徐公不改其常故人以爲通比來天下奢靡轉相倣倣而徐公雅尚自若不與俗同故前日之通乃今日之介也是世人之無常而徐公之有常也

進晉公司馬昭爵爲王增封十郡王祥何曾荀顥共詣晉王顥謂祥曰相王尊重何侯與一朝之臣皆已盡敬今日便當相率而拜無所疑也祥曰相國雖尊要是魏之宰相吾等魏之三公王公相去一階而已安有天子三公可輒拜人者損魏朝之望虧晉王之德君子愛人以禮我不爲也及入顥遂拜而祥獨長

晉武帝在江州山陰戴法興戴明寶蔡闓爲典籤及

卽位皆以爲南臺侍御史三人權重當時而法興明

寶大納貨賄吏部尚書顧覬之獨不降意於法興等

蔡興宗與覬之善嫌其風節太峻覬之曰辛毗有言

孫劉不過使吾不爲三公耳覬之常以爲人稟命有

定分非智力所移唯應恭已守道而闓者不達安意

僥倖徒虧雅道無關得喪乃以其意命弟子愿著定

命論以釋之

羊祜在軍常輕裘緩帶身不被甲鎗閣之下侍衛者

不過十數人，而頗以畋漁廢政。嘗欲夜出，軍司徐胤執棨當營門曰：「將軍都督萬里，安可輕脫？」將軍之安危亦國家之安危也。胤今日若死，此門乃開耳。祐改容謝之，此後稀出矣。

王敦舉兵入石頭，愍帝使王彬勞之。會周顥遇害，彬素與顥善，先往哭顥甚慟。既而見敦，敦怪其有慘容，而問其所以，彬曰：「向哭周顥甚慟。」既而見敦，敦怒曰：「伯仁致刑戮，且凡人遇汝，汝復何爲者哉？」彬曰：「伯仁長者，君之親友在朝，雖無參譯，亦非阿黨。而赦後中以極刑，所以傷惋也。」因勃然數敦曰：「兄抗旌犯順，殺戮忠

良謀圖不軌禍及門戶音詞慷慨聲淚俱下敦大怒厲聲曰爾狂悖乃可至此爲吾不能殺汝耶時王導在坐爲之懼勸彬起謝彬曰有脚疾已來見天子尚欲不拜何跪之有此復何所謝敦曰脚痛孰若頭痛形意氣自若殊無懼容後議舉兵向京師彬諫甚苦敦變色目左右將收彬彬正色曰君昔歲害兄今又殺弟耶先是彬從兄豫章太守陵爲敦所害敦以彬觀故容忍之俄而以彬爲豫章太守彬爲人樸素方直乏風味之好雖居顯位常布衣蔬食遷前將軍江州刺史及敦死王含欲投王舒王應勸含投彬含曰

大將軍平素與江州云何汝欲歸之應曰此乃所以宜往也江州當人疆盛時能立同異此非常人所及視衰危必興愍惻荊州守文豈能意外行事舍不從遂共投舒舒果沈含父子于江彬聞應來客具船以待之既不至深以爲恨

嵇紹嘗詣齊王冏諮事遇冏謙會召董艾葛旗等共論時政艾言于冏曰嵇侍中善于絲竹公可令操之左右進琴紹推不受冏曰今日爲懼卿何吝此耶紹對曰公匡復社稷當軌物作則垂之于後紹雖虛鄙忝備常伯腰綏冠冕鳴玉殿省豈可操執絲竹以爲

伶人之事若釋公服從私宴所不敢辭也罔大慙艾等不自得而退

顏舍爲光祿大夫門施行馬賜牀帳被禡勅太官四時致膳固辭不受于時論者以王導帝之師傅名位隆重百僚宜爲降禮太常馮懷以問舍舍曰王公雖重理無偏敬降禮之言或是諸君事宜鄙人老矣不識時務既而告人曰吾聞伐國不問仁人向馮祖思問伎于我我有邪德乎

陶回性雅正不憚彊禦丹陽尹桓景佞事王導甚爲導所昵回常慷慨謂景非正人不宜親狎會焚惑守

南斗經句導語回曰南斗揚州分而熒惑守之吾當
遜位以厭此謫回答曰公以明德作相輔弼聖主當
親忠貞遠邪佞而與桓景造膝熒惑何由退舍導深
愧之

尹緯性剛簡清亮慕張子布之爲人馮翊段鏗性傾
巧姚萇愛其博識引爲侍中緯固諫以爲不可萇不
從緯屢衆中辱鏗鏗心不平之萇聞而謂緯曰卿性
不好學何爲僧學者緯曰臣不惜學憎鏗不正耳萇
因曰卿好不自知每比蕭何真何如也緯曰漢祖與
蕭何俱起布衣是以相貴陛下起貴中是以賤臣萇

曰、卿實不及胡爲不也。緯曰、陛下何如高祖。萇曰、朕實不如漢祖。卿遠蕭何、故不如甚也。緯曰、漢祖所以勝陛下者、以其遠段鏗之徒故耳。萇默然乃出鏗爲北地太守。

卞壺幹實當官以褒貶爲已任、勸于吏事欲軌正督世、不肯苟同時好阮孚每謂之曰卿恒無閑泰、常如含瓦石、不亦勞乎。壺曰諸君以道德恢弘、風流相尚、執鄙吝者、非壺而誰。時貴遊子弟多慕王澄謝鑑爲達、壺厲色于朝曰、悖禮傷教罪莫甚、中朝傾覆實

北魏世祖畋于河西尚書令古弼留守詔以 馬給

獵騎弱悉以弱者給之世祖大怒曰筆頭奴弱裁量
朕朕還臺先斬此奴弼頭銳故世祖常以筆目之弼
官屬惶怖恐并坐誅弼曰吾爲人臣不使人主盤于
游畋其罪小不備不虞之軍國之用其罪大今蠕蠕
方彊南寇未滅吾以肥馬供軍弱馬供獵爲國遠慮
雖死何傷且吾自爲之非諸君之憂也世祖聞之歎
曰有臣如此國之寶也賜衣一襲馬二匹鹿十頭他
日世祖復畋于山北獲麋鹿數千頭詔尚書發牛車
五百乘以運之詔使已去世祖謂左右曰筆公必不

與我汝輩不如自以馬運之遂還行百餘里得彌表
日今秋穀懸黃麻菽布野豬鹿竊食鳥鴈侵費風雨
所耗朝夕三倍乞賜矜緩使得收載世祖曰果如吾
言筆公可謂社稷之臣矣

唐太宗時魏徵寢疾上與太子同至其第指衡山公
主欲以妻其子叔玉徵薨命百官赴喪給羽葆鼓吹
陪葬昭陵其妻裴氏曰徵平生儉素今葬以羽儀非
其志也悉辭不受以布車載柩而葬上登苑西樓望
哭盡哀自置碑文并爲書石謂侍臣曰人以銅爲鏡
可以正衣冠以古爲鏡可以見興替以人爲鏡可以

知得失魏徵沒朕亡一鏡矣

天后嘗命朝貴宴集張易之兄弟皆位在宋璟上易之素憚璟欲悅其意虛位揖之曰公方今第一人何乃下坐璟曰才劣位卑張卿以爲第一何也天官侍郎鄭果謂璟曰丞奈何卿五郎璟曰以官言之正當爲卿足下非張卿家奴何郎之有舉坐悚惕時自武三思以下皆謹事易之兄弟璟獨不爲之禮諸張積怒常欲中傷之天后知之故得免

楊國忠既爲相以天下爲已任裁決機務果敢不疑居朝廷攘袂扼腕公卿以下順指氣使莫不震懼臺

省官有才行時名不爲已用者皆出之或勸陝郡進士張彖謁國忠曰見之富貴立可圖彖曰君輩倚楊右相如泰山吾以爲米山耳若啟日旣出君輩得無失所恃乎遂隱居嵩山

太常卿杜黃裳爲裴延齡所惡留滯臺閣十年不遷及其婿韋執誼爲相始遷太常卿黃裳勸執誼帥羣臣請太子監國執誼驚曰丈人甫得一官奈何啟口議禁中事黃裳勃然曰黃裳受恩三朝豈得以一官相買乎拂衣起出

憲宗時吐突承璀方貴寵用事爲淮南監軍李鄆爲

節度使性剛嚴與承瓘互相敬憚故未嘗相失承瓘歸引鄜爲相鄜恥由宦官進曰吾老安外鎮宰相非吾任也鄜至京師辭疾不入見不視事百官到門者皆辭不見

吐突承瓘領功德使盛修安國寺奏立聖德碑先構樓請敕學士撰文欲以萬緝醉之上命李絳爲之絳言堯舜禹湯未嘗立碑自古聖德惟秦始皇刻石高自稱述未審陛下欲何所法且叙修寺之美豈所以光聖德邪上命曳倒碑樓此碑已壞大不可曳請徐毀撤上厲聲曰多用牛皮之承瓘乃不敢言凡用百

牛曳之乃倒

裴均素附宦官嘗入朝踰位而立御史中丞盧坦揖而退之均不從坦曰昔姚南仲爲僕射位在此均曰南仲何人坦曰是守正不交權倖者坦尋改右庶子自居易上疏曰牛僧孺等直言時事而遭斤逐楊於陵等以敢直言而坐謫謫盧坦以舉職事而黜庶子此數人皆今之人望天下視其進退以卜時之否臧者也一旦無罪悉疎棄之上下杜口衆心沟憊陛下亦知之乎

鄭注爲鳳翔節度使欲取名家才望之士爲參佐請

禮部員外郎韋溫爲副使溫不可或曰拒之必爲忠
溫曰擇禍莫若輕拒之止於遠貶從之有不測之禍
卒辭之

憲宗之崩上疑郭太后預其謀又鄭太后本郭太后
侍兒有宿怨故宣宗卽位待郭太后禮殊薄郭太后
意怏怏一日登勤政樓欲自墮上聞之大怒是夕暴
崩外人頗有異論上不欲以郭后附葬憲宗有司請
葬景陵外園禮院檢討官王皞奏宜合葬祔廟上大
怒自敏中召皞詰之皞曰太皇太后汾陽王之孫憲
宗在東宮爲正妃母天下歷五朝豈得以曖昧之事

遽廢正嫡之禮乎。敏中怒甚，譖氣愈厲。周墀見之，舉手加額歎其孤直，憚竟坐敗句容令。

後周天策府學士徐仲雅，自馬希廣之廢，杜門不仕。周行逢慕之，署節度判官。仲雅曰：「行逢昔趨事我，奈何爲之幕吏？」辭疾不至。行逢迫脅，因召之，面授文牒。終辭不取。行逢怒，放之邵州。既而召還，會行逢生日，諸道各遣使致賀。行逢有矜色，謂仲雅曰：「自吾兼鎮王廬，四隣亦畏我乎？」仲雅曰：「侍中境內彌天太保，徧地可空。」四隣那得不畏？行逢復放之邵州，竟不能屈。宋太宗以上元御乾元門樓觀燈賜宴，見京師繁盛。

附平日宜
鄉道此言

諭近臣曰五代之際生靈凋喪周太祖自鄴南歸士庶皆罹剽掠下則火光上則彗孛觀者恐慄當時謂無復太平之日矣朕躬覽庶政萬事粗理每念上天之貺致此繁盛乃知理亂在人呂蒙正避席曰乘輿所在士庶走集故繁盛如此臣嘗見都城外不數里饑寒而死者甚衆願陛下親近以及遠蒼生之幸也

帝變色不言蒙正侃然復位同列咸多其伉直

真宗時樞密副使包拯性峭直耿介與人不苟合不一毫妄取平居無私書故人親黨干謁一切絕之然惡吏苛刻務敦厚於人未嘗不憇其飲食服用喜儉

朴雖貴如布衣時卒贈禮部尚書謚孝肅

王欽若方挾符瑞以固寵位陰排異已者會有詔以
王曾爲會靈觀使曾不可無不以推欽若帝不悅謂曾曰大臣
宜傳會國事何遽自異耶曾頓首曰君從諫謂明臣
盡忠謂美陛下不知臣驚病使待舉宰府臣知義而
已不知異也

丁謂擅權至除吏不以聞李迪憤然謂同列曰迪起
布衣至宰相有以報國死猶不恨安能附權倖爲自
安計耶會議二府皆進秩兼東宮官迪以爲不可謂
又欲引林特爲樞嗣迪復沮之謂積怒既而謂加門

下侍郎兼太子太傅迪加尚書左丞仍兼太子少傅
故事宰相無兼左丞者及入對長春殿內出制文
揭前帝謂輔臣曰此卿等兼東官官制也迪進曰東
宮官屬不當增置臣不敢受命丁謂罔上弄權私林
特錢惟演而嫉寇準特子殺人事寢不治準無罪遠
謫惟演以皇后姻家使預朝政曹利用馮拯相爲朋
黨臣願與謂俱罷付御史臺劾正帝怒留制不下左
遷迪知鄆州謂知河南府明日謂入謝帝詰所爭狀
謂對曰非臣敢爭乃迪署臣爾願復留遂自出傳口
詔復入中書視事時劉筠已草迪謂同罷制旣而謂

復留命草制筠不奉詔乃更召學士晏殊艸之筠自
院出遇殊殊惶愧側面不敢與揖謂既復位益擅權
專恣筠曰姦人用事安可一日居此力請補外遂知
廬州

仁宗嘗京師久旱遣使祠禱獄瀆羣臣請帝親禱于
郊帝曰太史言月二日當雨今將以旦日出禱王素
曰臣非太史然度是日必不雨帝問其故素對曰陛
下知其旦雨而禱之應天不以誠故也帝竦然詔明
日詣西太一宮諫官故不在屬車間時命素扈從日
甚熾埃氛翳空比車駕還未薄城天大雷電而雨時

王德用進二女。素論之。帝曰。朕真宗皇帝子。卿王旦子也。有世舊。非他人比。德用實進女。然已事朕左右。奈何。素曰。臣之愛正恐在左右爾。帝動容立命遣女出宮而賜素銀緋。

劉太后臨朝。魯宗道屢有獻替。后嘗問唐武后何如。主對曰。唐之罪人也。幾危社稷。后默然。有小臣方仲弓。請立劉氏七廟。后問諸輔臣。衆不敢對。宗道獨進曰。若立劉氏七廟。如嗣君何。乃止。后嘗與帝同幸慈孝寺。欲乘輦先行。宗道以夫死從子之義爭之。后遽命輦後乘輿。宗道剛正嫉惡。遇事敢言。貴戚用事者。

皆憚之目爲魚頭參政因其姓且言骨鰻也卒謚簡肅

張貴妃巧慧多智數善承迎至贈其父堯封爲郡王世父堯佐至太師嫺戚莫不顯貴然仁宗守法度事無大小悉付外廷議凡官禁干請雖已賜可或輒中郤妃嬖幸少比然終不得紊政及卒帝憂悼甚至輶朝七日禁京城舉樂一月追冊爲皇后治喪皇儀殿知制誥王洙據摭非禮陰與內侍石全斌附會欲令孫汚讀冊宰相護葬帝從之汚曰陛下若以臣汚讀冊則可以樞密副使讀冊則不可遂求罷乃知杭州

辛被逮。救廷臣。襍問忽辛。歷指宰執曰。汝曾愛我家
錢。何得問我。雄飛曰。我會受否。曰。公獨無。雄飛曰。
是則我當問汝矣。遂伏辜。

順帝時大臣以兩京馳道狹隘奏毀民田廬廣之已
遣使督治。蓋苗言馳道創自至元初。何今日獨以爲
狹。力辨其不可。乃止。又欲出宿衛士爲郡長官。俾以
養貧苗。日郡長所以牧民。豈養貧之地。果不能自存。
賜之錢可也。若任郡守。必擇賢而後可。議遂寢。又欲
與角紙者錢萬貫。苗曰。諸處告饑。不蒙賑恤。方戲何
功。獲此重賞乎。

公

陰陽之和不長一類。甘露時雨不私一物。萬民之主不阿一人。伯禽將行請所以治魯周公曰利而勿利也。荆人有遺弓者而不肯索。曰荆人遺之。荆人得之又何索焉。孔子聞之曰去其荆而可矣。老聃聞之曰去其人而可矣。故老聃則至公矣。天地大矣。生而弗予、成而弗有。萬物皆被其澤。得其利而莫知其所由。始此三皇五帝之德也。呂覽貴公篇

管仲有病桓公往問之曰仲父之病矣。瀆甚。國人弗諱。寡人將誰屬國管仲對曰昔者臣盡力竭智猶未

足以知之也今病在於朝夕之中臣奚能言相公曰
此大事也願仲父之教寡人也管仲敬諾曰公誰欲
相公曰鮑叔牙可乎管仲對曰不可夷吾善鮑叔牙
鮑叔牙之爲人也清廉潔直視不已若者不比於人
一聞人之過終身不忘勿已則隰朋其可乎隰朋之
爲人也上志而下求醜不若黃帝而哀不已若者其
於國也有不聞也其於物也有不知也其於人也有
不見也勿已乎則隰朋可也夫相大官也處大官者
不欲小察不欲小智故曰大匠不斷大庖不豆大勇
不鬪大兵不寇桓公行公去私惡用管子而爲五伯

長行私阿所愛用豎刁而蟲出于戶人之少也愚其
長也智故智而用私不若愚而用公日醉而飾私利
而立公貪戾而求王舜弗能爲

晉平公問于祁黃羊曰南陽無令其誰可而爲之祁
黃羊對曰解狐可平公曰解狐非子之讐耶對曰君
問可非問臣之讐也平公曰善遂用之國人稱善焉
居有間平公又問祁黃羊曰國無尉其誰可而爲之
對曰午可平公曰午非子之子耶對曰君問可非問
臣之子也平公曰善又遂用之國人稱善焉孔子聞
之曰善哉祁黃羊之論也外舉不避讐內舉不避子

祁黃羊可謂公矣。庖人調和而弗敢食，故可以爲庖。若使庖人調和而食之，則不可以爲庖矣。王伯之君亦然。誅暴而不私，以封天下之賢者，故可以爲王伯。若使王伯之君誅暴而私之，則亦不可以爲王伯矣。

篇去私

劉垍器局峻整，人不敢干以私。嘗有故人自遠詣之，垍厚遇之。其人乘間求京兆判司，垍曰：「公才不稱此官。」垍不敢以私害公。先是，執政多惡諫官，言時政得失，垍獨賞之。

後周周行逢、唐德求補史，行逢曰：「汝才不堪爲吏。」

吾今私汝則可矣。汝居官無狀，吾不敢以法貸汝。則親戚之恩絕矣。與之耕牛農具而遣之。

韓昭侯明
齊使騎於縣使者報。昭侯問之曰：「何見也？」對曰：

「無所見也。」昭侯曰：「雖然可見。」曰：「南門之外有黃犢食苗道左者。」昭侯謂使者曰：「敢泄吾所聞於女，乃下令。」曰：「當苗時，禁牛馬入人田中。國有令而吏不以爲事。牛馬甚多入人田中，亟舉其數上之。不得，將重其辜。於是三鄉舉而上之。昭侯曰：『未盡也。』復往審之。乃得南門之外黃犢，吏以昭侯爲明察，皆悚恐其所而不取爲非。」

漢蓋主上官桀桑弘羊皆與燕王旦通謀詐令人爲
燕王上書言霍光出都肄郎羽林道上稱趣太官先
置又引蘇武前使匈奴拘留二十年不降還迺爲典
屬國而大將軍長史敞亾功爲搜粟都尉又擅調益
莫府校尉光專權自恣疑有非常臣旦願歸符璽入
宿衛察姦臣變候司光出沐日奏之桀欲從中下其
事桑弘羊當與諸大臣共執邊光書奏昭帝不肯下
明日光聞之止畫室中不入上問大將軍安在之將
軍桀對曰以燕王告其罪故不敢入有詔召大將軍
光入免冠頓首謝上曰將軍冠朕知是書詐也將軍

凶罪光曰陛下何以知之上曰將軍之廣明都郎屬耳調校尉以來未能十日燕王何以得知之且將軍爲非不須校尉時帝年十四尚書左右皆驚而上書者果亡捕之甚急桀等懼白上小事不足遂上不聽後桀黨與有譖光者上輒怒曰大將軍忠臣先帝所屬以輔朕身敢有毀者坐之自是桀等不敢復言晉王導遣八部從事行揚州郡國還同時俱見諸從事各言二千石官長得失獨顧和無言導問之和曰明公作輔寧使網漏吞舟何緣採聽風聞以察察爲政邪導咨嗟稱善

范甯在豫章遣十五議曹下屬城採求風政井吏假
還訊問官長得失徐邈與甯書曰足下聽斷明允庶
事無滯則吏慎其負而人聽不惑矣豈須邑至里諸
飾其游聲哉非徒不足致益乃寔蠶漁之所資豈有
善人君子而于非其事多所告白者乎自古以來欲
爲左右耳目者無非小人皆先因小忠而成其大不
忠先藉小信而成其大不信遂使讒譖並進善惡倒
置可不慎哉足下慎選綱紀必得國士以攝諸曹詣
曹皆得良吏以掌文按又擇公方之人以爲監司則
清濁能否臨事自明足下平心處之何取耳目哉

唐太宗問房玄齡蕭瑀曰隋文帝何如主也對曰文帝勤於爲治每臨朝或至日晏五品已上引坐論事衛士傳餐而食雖性非仁厚亦勵精之主也太宗曰文帝不明而喜察事皆自決不任羣臣羣臣既知主意唯取決受成雖有愆違莫敢諫爭此所以二世而亡也朕則不然擇天下賢才眞之百官使思天下之事關白宰相審熟便安然後奏聞有功則賞有罪則刑誰敢不竭心力以修職業何憂天下之不治乎因敕百司自今詔敕行下有未便者皆應執奏母得阿從不盡已意

德宗問陸贊近有卑官自山北來者論說賊勢語多
張皇察其事情頗似窺覘若不追尋恐成姦計贊上
奏曰以一人之聽覽而欲窮宇宙之變態以一人之
防慮而欲勝億兆之姦欺役智彌精失道彌遠

宣宗密令翰林學士韋澳纂次諸州境土風物及諸
利害爲一書自寫而上之雖子弟不知也號曰處分
語他日鄧州刺史薛弘宗入謝出謂澳曰上處分本
州事驚人澳詢之皆處分語中事也

選者之興推求其意不過以求瑕搜匿鈞致盜詐出
於不備擿發如神此一酷京兆之俗才爾使京兆爲

之猶可羞矧以天下爲度海內爲家而爲良京兆之不爲者乎陛下卽政之三日一切罷去天下聞之翕然歸心開口張膽人人自安告訐不長風俗向厚比聞稍稍復置舊額通爲七十人一人量以十人爲耳目十人之中一人又以十人爲之散之通途永巷不啻數十百人矣夫婦醜詆之言仇隙怒傳之語增情飾狀擿隱抉伏何所不至親戚不敢識朋友不敢信目不敢注觀手不敢直指若此定非清世之美事也昔吳主孫權用呂壹輩舉罪糾姦纖介必聞深按醜誣排陷無罪以作威福步騰力詆其非權尋誅壹覺

悟尚早宋姜公望論選察

先見

魯公索氏將祭而亾其牲孔子聞之曰公索氏比及三年必亾矣後一年而亡弟子問曰昔者索氏亾牲夫子曰比及三年必亾矣今期年而亡夫子何以知其將亡也孔子曰祭之爲言索也索也者蓋也乃孝子所以自盡於親也至祭而亾其牲則餘所亾者多矣吾以此知其將亡也

楚武王荆尸授師子焉以伐隨將齊入告夫人鄧曼曰余心蕩鄧曼歎曰王祿盡矣盈而蕩天之道也先

君其知之矣。故臨武事，將發大命而蕩王心焉。若師徒無虜，王薨於行國之福也。王遂行卒於櫛木之下，令尹聞祁莫敖屈重除道梁溠營軍臨隨隨人懼行成莫敖以王命入盟隨侯且請爲會於漢汭而還濟漢而後發喪。

齊侯問於晏子曰：當今之時，諸侯孰危？對曰：莒其亾乎？公曰：奚故？對曰：地侵於齊，貨竭於晉，是以亡也。

齊侯使晏嬰請繼室於晉，既成昏，晏子受禮。叔向從之宴，相與語。叔向曰：齊其何如？晏子曰：此季世也。吾弗知。齊其爲陳氏矣。公棄其民而歸於陳氏，齊舊四

量豆區金鐘四升爲豆各自其四以登於金金十則

鐘陳氏三量皆登一焉鐘乃大矣以家量貸而以公

量收之山木如市弗加於山魚鹽蜃蛤弗加於海民

參其力二入於公而衣食其一公聚朽蠹而三老凍

僵國之諸市屢賤踊貴民人痛疾而或燠休之其愛

之如父母而歸之如流水欲無獲民將焉辟之箕伯

直柄虞遂伯戲其相胡公大姬已在齊矣叔向曰然

雖吾公室今亦季世也戎馬不駕卿無軍行公乘無

人八列無士庶民罷敝而宮室滋侈道殣相望而女

富溢尤民聞公命如逃寇讐築郤胥原狐續慶伯降

在皂隸政在家門氏無所依君日不悛以樂慆憂公室之卑其何日之有讒艱之銘曰昧旦不顯後世猶怠況日不悛其能久乎晏子曰子將若何叔向曰晉之公族盡矣肸聞之公室將卑其宗族枝葉先落則公從之肸之宗十一族唯羊舌氏在而已肸又無子公室無度幸而得死豈其獲祀

蔡侯宋公鄭伯朝于晉蔡侯謂叔向曰子亦奚以語我對曰蔡言地計不若宋鄭其車馬衣裘侈於二國諸侯其有圖蔡者乎處期年荆伐蔡而殘之是後世之聖人使文王爲善於上世也晉平公鑄爲

大鍾使工聽之皆以爲調矣師曠曰不調請更鑄之平公曰工皆爲調矣師曠曰後世有知音者將知鍾之不調也臣竊爲君耻之至於師涓而果知鍾之不調也是師曠欲善調鍾以爲後世之知音者也呂太公望封於齊周公旦封於魯二君者甚相善也相謂曰何以治國太公望曰尊賢上功周公旦曰親親上恩太公望曰魯自此削矣周公旦曰魯雖削有齊者亦必非呂氏也其後齊日以大至於霸二十四世而田成子有齊國魯公以削至於僅存三十四世而亡吳起治西河之外王錯譖之於魏武侯武侯使人召

之吳起至於岸門止車而望西河泣數行而下其僕謂吳起曰竊觀公之意視釋天下若釋驪今去西河而泣何也吳起抹泣而應之曰子不識君知我而使我畢能西河可以王今君聽讒人之議而不知我西河之爲秦取不久矣魏從此削矣吳起果去魏入楚有間西河畢入秦秦日益大此吳起之所先見而泣也

呂覽長見篇

凡國之亡也有道者必先去古今一也地從於城城從於民民從於賢晉太史屠黍見晉之亂也見晉公之驕而無德義也以其圖法歸周周威公見而問焉

曰、天下之國孰先亾、對曰、晉先云、威公見其故、對曰、臣比在晉也、不敢直言、示晉公以天妖、日月星辰之行、多以不當、曰、是何能爲、又示以人事、多不義、百姓皆鬱怨、曰、是何能傷、又示以隣國不服、賢良不舉、曰、是何能害、如是、是不知所以亾也、故臣曰、晉先亾也、居三年、晉果亡、威公又見屠黍而問焉、曰、孰次之、對曰、中山次之、威公問其故、對曰、天生民而令有別、有別、人之義也、所異於禽獸麋鹿也、君臣上下之所以立也、中山之俗、以晝爲夜、以夜繼日、男女切倚、固無休息、康樂歌舞、好悲其主、弗知惡此、亾國之風也、臣

故曰中山次之居二年中山果亾威公又見屠黍而問焉曰孰次之屠黍不對威公固問焉對曰君次之威公乃懼求國之長者得義蒔田邑而禮之得史驥趙駢以爲諫臣去苛令三十九物以告屠黍對曰其尚終君子之身乎曰臣聞之國之興也天遺之賢人與極言之士國之亾也天遺之亂人與善諛之士威公薨建九月不得葬周乃分爲二故有道者之言也不可不重也周鼎著饕餮有首無身食人未咽害及其身以言報更也爲不善亦然

先識篇

襄王問於賈君曰人之謂知道者爲先醒何也賈君

對曰此博號也大者在人主中者在卿大夫下者在布衣之士乃其正名非爲先醒也彼世主不學道理則嘿然惛於得失不知治亂存亡之所由忳忳然猶醉也而賢主者學問不倦好道不厭惠然獨先迺學道理矣故未治也知所以治未亂也知所以亂未安也知所以安未危也知所以危故昭然先寤乎所以存亡矣故曰先醒辟猶俱醉而獨先發也故世主有醒者有後醒者有不醒者昔莊王即位自靜三年以講得失乃退僻邪而進忠正能者任事而後在高位內領國政辟草而施教百姓富民恒一路不拾遺

國無獄訟當是時也周室壞微天子失制宋鄭無道欺昧諸侯莊王圍宋伐鄭鄭伯肉袒牽羊奉饗而獻國莊王曰古之伐者亂則整之服則舍之非利之也遂弗受乃南與晉人戰於兩棠大克晉人會諸侯於漢陽申天子之辟禁而諸侯說服莊王歸過申侯之邑申侯進飯日中而王不食申侯請罪曰臣齋而具食甚潔日中而不飯臣敢請罪莊王喟然嘆曰非子之罪也吾聞之曰其君賢君也而又有師者王其君中君也而有師者伯其君下君也而羣臣又莫若者亡今我下君也而羣臣又莫若不穀不穀恐亾自憂

也吾聞之世不絕賢天下有賢而我獨不得若吾生者何以食爲故莊王戰服大國義從諸侯戚然憂恐聖知在身而自錯不肖思得賢佐日中忘飯可謂明君矣先寤所以存亾此先醒也昔宋昭公出亾至于境喟然嘆曰嗚呼吾知所以亾矣吾朝臣千人發政舉吏無不曰吾君聖者侍御者數百人被服而立無不曰吾君麗者吾外內不聞吾過吾是以至此吾困宜矣於是革心易行衣苴布食鱗殼晝學道而夕講之二年美聞於宋宋人車徒迎而復位卒爲賢君謚爲昭公旣亾矣而乃寤所以存此後醒者也昔

者號君驕恣自伐諳諛親貴諫臣誅逐政治躡亂國人不服晉師伐之號人不守號君出走至於澤中曰吾渴而欲飲其御乃進清酒曰吾饑而欲食御進脯梁糗號君喜曰何給也御曰儲之久矣曰何故儲之對曰爲君出亾而道饑渴也君曰知寡人亾邪對曰知之何以不諫對曰君好諳諛而惡至言臣願諫恐先說亾號君作色而怒御謝曰臣之言過也有間君曰吾之亡者誠何也其御曰君弗知耶君之所以亾者以大賢也號君曰賢人之所以存也亾何也對曰天下之君皆不肖夫疾君君之獨賢也故亾號君

喜據式而嘆曰嗟乎賢固若是苦耶遂徒行卽於山中居饑倦枕御膝而臥御以塊自易逃行而去君遂餓死爲禽獸食此已亾矣猶不悟所有亡此不醒者也故先醒者也時而伯後醒者三年而復不醒者枕土而死爲虎狼食嗚呼戒之哉

漢賈誼先醒篇

人有爲徐先生上書曰臣聞客有過主人者見竈直堠傍有積薪客謂主人曰曲其堠遠其薪不者將有火患主人默然不應居無幾何家果失火鄉聚里中人哀而救之火幸息于是殺牛置酒燔髡灼爛者在上行餘各用功次坐而反不錄言曲堠者向使主人

聽客之言不費牛酒終無火患今茂陵徐福數上書言霍氏且有變宜防絕之向使福說得行則無裂地出爵之費而國安平自如今往事既已而福獨不與其功惟陛下察客徒薪曲塗之策而使居燔髮灼爛之右書奏上使人賜徐福帛十匹拜爲郎

晉何曾侍武帝宴退而告遵等曰國家應天受禪創業垂統吾每宴見未嘗聞經國遠圖惟說平生常事非貽厥孫謀之兆也及身而已後嗣其殆乎此子孫之憂也汝等猶可獲沒指諸孫曰此等必遇亂亾也及綏死嵩哭之曰我祖其殆聖子

董養字仲道陳留浚儀人也秦始初到洛下不干祿求榮及楊后廢養因游太學升堂嘆曰建斯堂也將何爲乎每覽國家赦書謀反大逆家赦至于殺祖父母父母不赦者以爲王法所不容也奈何公卿處議文飾禮典以至此乎夫人之理既滅大亂作矣因著無化論以非之永嘉洛城東北步廣里中地陷有二鷺出焉其蒼者飛去白者不能飛養聞嘆曰昔周時所盟會狄泉即此地也今有二鵠蒼者胡象白者國家之象其可盡言乎顧謂謝鯤阮孚曰易稱知幾其神乎君等可深藏矣乃與妻荷擔入蜀莫知所終

齊東昏侯自在東宮不好學唯嬉戲無度及卽位不與朝士相接專親信宦官及左右御刀應敕等是時始安王遙光尚書令徐孝嗣右僕射江祐右將軍蕭坦之侍中江祀衛尉劉暄更直內省分日帖敕雍州刺史蕭衍聞之謂從勇錄事參軍張弘策曰一國三公猶不堪況六貴同朝勢必相圖亂將作矣避禍圖福無如此州乃密與弘策修武備聚驍勇以萬數多伐材竹沈之檀溪積茅如闢阜皆不之用以兵參軍呂僧珍覺其意亦私具櫓數百張是時衍兄懿行郢州事衍使弘策說懿曰今六貴比肩人自盡敕爭權

睚眦理相圖滅主上襟近左右標輕忍虐安肯委政
諸公嫌忌積久必大行誅戮吾兄弟幸守外藩宜爲
身計郢州控帶荆湘雍州士馬精彊世治則竭誠本
朝世亂則足以匡濟與時進退此萬全之策也

宋王安石既執政士大夫多以爲得人呂誨獨言其
不通時事大用之則非所宜將對學士司馬光亦將
詣經筵相遇竝行光密問今日所言何事誨曰袖中
彈文乃新參也光愕然曰衆喜得人奈何論之誨曰
君實亦爲是言邪安石雖有時名然好執偏見輕信
姦回喜人僞已聽其言則美施於用則疎置諸宰輔

言切而
察

天下必受其禍。且上新卽位，所與圖治者二三執政而已。苟非其人，將敗國事。此乃心腹之疾，顧可緩邪？上疏言大姦似忠，大詐似信。安石外示朴野，中藏巧詐。騎蹇慢上，陰賊害物，誠恐陛下悅其才辯，久而倚庇。大姦得路，羣陰彙進，則賢者盡去，亂由是生。臣究安石之迹，固無遠喀。惟務改作立異，於人徒文言而飾非，將罔上而欺下。臣竊憂之，誤天下蒼生必斯人也。疏奏，帝方眷注安石，還其章疏，諭遂求去。安石亦求去。帝謂曾公亮曰：「若出謗，恐安石不自安。」安石曰：「臣以身許國，陛下處之有義。臣何敢以形迹自嫌？」

爲去就乃出誨知鄧州。誨既斥，安石益橫光。由是服誨之先見，自以爲不及也。誨三居言職始論陳旭、次論歐陽修，最後論王安石，凡三見黜。人推其鯁直。

見幾

客或欲見於齊相公，請仕上官授祿千鍾。公以告管仲曰：「君子之客聞之，曰：『臣不仕矣。』」公曰：「何故？」對曰：「臣聞取人以人者，其去人也亦用人。吾不仕矣。」

伐虢之役，師出於虞。官之奇諫而不聽，出謂其子曰：「虞將亡矣。」唯忠信者能留。外寇而不害，除閭以應外。謂之忠定。身以行事，謂之信。今君施其所惡於人，聞

及人以人
上不使鬼
門戶耶

不除矣。以賄滅親，身不定矣。夫國非忠不立，非信不固。既不忠信，而留外寇，知其釁而歸圖焉，已自拔其本矣。何以能久？吾不去懼及焉。以其孥適西山，三月虞乃亡。

趙簡子曰：晉有澤鳴犢犨，魯有孔丘，吾殺此三人，則天下可圖也。於是乃召澤鳴犢犨，任之以政，而殺之。使人聘孔子於魯，孔子至河，臨水而觀，曰：美哉水洋洋乎！丘之不濟于此命也。夫子路趨進曰：敢問奚謂也？孔子曰：夫澤鳴犢犨，晉國之賢大夫也。趙簡子之未得志也，與之同聞見，及其得志也，殺之而後從政。

故丘聞之。剝胎焚夭。則麒麟不至。乾澤而漁。蛟龍不遊。覆巢毀卵。則鳳皇不翔。丘聞之。君子重傷其類者也。

漢陳咸以律令爲尚書。平帝時王莽輔政。多改漢制。咸心非之。及莽因呂寬事誅。不附已者何武。鮑宣等。咸乃嘆曰。易稱君子見幾而作。不俟終日。吾可以逝矣。卽乞骸骨去職。及莽篡位。召咸以爲掌寇大夫。謝病不肯應。時三子參豐欽。皆在位。乃悉令解官。父子相與歸鄉里。閉門不出入。猶用漢家祖臘。人問其故。咸曰。我先人豈知王氏臘乎。其後莽復徵咸。遂稱病。

駕

晉齊王冏辟張翰爲大司馬東曹掾。冏時執權。翰謂同郡顧榮曰：「天下紛紛，禍難未已。夫有四海之名者，求退良難。吾本山林間人，無望于時。」子善以明防前，以智慮後。榮執其手，愴然曰：「吾亦與子採南山蕨，飲三江水耳。」翰因見秋風起，乃思吳中菰菜、蓴羹、鱸魚，膾目。人生貴得適志，何能羈宦數千里，以要名爵乎？遂命駕而歸。著首丘賦，餓而問敗，然府以其輒去，除吏名翰。任心自適，不求當世。或謂之曰：「卿乃可縱適一時，獨不爲身後名耶？」答曰：「使我有身後名，不如卽

詩一盃酒

韋忠字子節平陽人也閉門修己不交當世年十二喪父哀慕毀悴司空裴秀弔之制勸號訴哀慟感人秀出而告人曰此子長大必爲佳器歸而命子頗造焉服闋遂廬于墓所頗慕而造之皆託行不見家貧藜藿不充頗爲僕射數言於司空張華華辟之辭疾不起人問其故忠曰吾次簷賤士本無宦情且茂先華而不實裴頗慾而無厭棄典禮而附賊后若此豈大丈夫之所宜行耶裴常有心託我常恐洪濤蕩蕪餘波見漂况可臨尾間而闢沃焦哉

唐楊元琰爲衛尉卿先是元琰知武三思浸用事請棄官爲僧中宗不許敬暉聞之笑曰使我早知勸上許之髡去胡頭豈不妙哉元琰多鬚頰胡故暉戲之元琰曰功成名遂不退將危此乃由衷之請非徒然也暉知其意瞿然不悅及暉等得罪元琰獨免

審微

齊桓公使管仲求甯戚甯戚應之曰浩浩乎管仲不知至中食而慮之婢子曰公何慮管仲曰非婢子之所知也婢子曰公其母少少母賤賤曰公使我求甯戚寧戚應我曰浩浩乎吾不識婢子曰詩有之浩浩

者水育。育者魚。未有室家而安召我居。寧子其欲室乎。

桓公外舍而不鼎饋。中婦諸子謂官人盍不出從乎。君將有行。官人皆出從公。怒曰。孰謂我有行者。宮人曰。賤妾聞之中婦諸子。公召對曰。妾聞君外舍而不鼎饋。非有內憂必有外患。今君外舍而不鼎饋。君非有內憂也。妾是以知君之將有行也。公曰。善此非吾所與女及也。而言乃至焉。吾是以語女。吾欲致諸矣。而不至爲之奈何。中婦諸子曰。自妾之身之不爲人持接也。未嘗得人之布織也。意者更容不審邪。明日

管仲朝公告之管仲曰此聖人之言也君必行也。

桓公與管仲謀伐莒謀未發而聞于國桓公怪之以問管仲管仲曰國必有聖人也桓公嘆曰歎日之役者有執柘杵而上視者意其是邪乃令復役無得相代少焉東郭垂至管仲曰此必是也乃令僞者延而進之分級而立管子曰子言伐莒者也對曰然管仲曰我不言伐莒子何故言伐莒對曰臣聞君子善謀小人善意臣竊意之也臣聞君子有三色優然尊樂者鐘鼓之色愀然清靜者纏綿之色勃然充滿者兵革之色也日者臣望君之在臺上也勃然充滿此

兵革之色呼而不吟所言者。莒也。君舉臂而指所當者。莒也。臣竊慮小諸侯之未服者。其惟莒乎。臣故知之。君子曰。凡耳之聞以聲也。今不聞其聲而以其容與臂。是東郭垂不以耳聽而聞也。桓公管仲雖善謀不能隱。故桓公乃尊祿而禮之。

勝書說周公旦曰。廷小人衆。徐言則不聞。疾言則人知之。徐言乎。疾言乎。周公旦曰。徐言。勝書曰。有事於此而精言之而不明。勿言之而不成。精言乎。勿言乎。周公旦曰。勿言。故勝書能以不言說。而周公旦能以不言聽。晉公問於孔子曰。人可與微言乎。孔子不應。

自公曰若以石投水奚若孔子曰没人能取之自公
曰若以木投水奚若孔子曰淄澑之合者易牙嘗而
知之自公曰然則人不可與微言乎孔子曰胡爲不
可唯知言之謂者爲可耳自公弗得也知謂則不以
言矣言者謂之屬也求魚者濡爭獸者趨非樂之也
故至言去言至爲無爲淺智者之所爭則末矣此自
公之所以死於法室齊桓公合諸侯衛人後至公朝
而與管仲謀伐衛退朝而入衛姬望見君下堂再拜
請衛君之罪公曰吾於衛無故子曷爲請對曰妾望
君之入也足高氣彊有伐國之志也見妾而有動色

伐衛也。明日君朝揖管仲而進之。管仲曰：君舍衛乎。
公曰：仲父安識之？管仲曰：君之揖朝也，恭而言也。徐
見臣而有慙色。臣是以知之。君曰善。仲父治外。夫人
治內。寡人知終不爲諸侯笑矣。桓公之所以匿者，不
言也。今管子乃以容貌音聲夫人乃以行步氣志相
公難不言。若暗夜而燭燎也。晉襄公使人於周，曰：弊
邑寡君寢疾，卜以守龜，曰三塗爲崇，弊邑寡君使下
臣願藉途而祈福焉。天子許之。朝禮使者事畢，客出。
萇弘謂劉康公曰：夫祈福於三塗，而受禮於天子，此
杀嘉之事也。而客武色，殆有他事。願公備之也。劉康

公乃倣戎車卒士以待之晉果使祭事先因令楊子
將卒十二萬而隨之涉於棘津襲聊阮梁鑿氏滅三
國焉此形名不相當聖人之所察也萇弘則審矣故
言不足以斷小事唯知言之謂者可爲

呂覽精論篇

凡論人心觀事傳不可不熟不可不深天爲高矣而
日月星辰雲氣雨露未嘗休矣地爲大矣而水泉草
木羽毛裸鱗未嘗息也凡居於天地之間六合之內
者其務爲相安利也夫爲相害危者不可勝數人事
皆然事隨心心隨欲欲無度者其心無度心無度者
則其所爲不可知矣人之心隱匿難見淵深難測故

聖人於事志焉。聖人之所以過人，以先知。先知必審徵表、無徵表而欲先知，則不可以。堯舜與衆人同等徵，雖易表，雖難。聖人則不可以飄矣。衆人則無道至焉，無道至則以爲神。以爲幸非神，非幸其數不得不然。郈成子吳起近之矣。郈成子爲魯聘於晉，過衛。右宰穀臣止而觴之。陳樂而不樂，酒酣而送之以璧。顧反過而弗辭。其僕曰：「鄉者右宰穀臣之觴吾子也，甚懼。今侯渫過而弗辭，郈成子曰：『夫止而觴我，與我懼也。』陳樂而不樂，告我豪也。酒酣而送之以璧，寄之我也。若由是觀之，衛其有亂乎？」倍衛三十里，聞寢喜之難作。右

宰穀臣歿之還車而臨三舉而歸至使人迎其妻子隔宅而異之分祿而食之其子長而反其璧孔子聞之曰夫智可以微謀仁可以託財者其郈成子之謂乎郈成子之觀右宰穀臣也深矣妙矣不觀其事而觀其志可謂能觀人矣古之善相馬者寒風是相口齒麻朝相頰子女屬相目衛忌相鬚許鄙相脣投伐禢相胸脅管青相臍朐陳悲相股腳秦牙相前贊君相後凡此十人者皆天下之良工也其所以相者不同見爲之一微也而知節之高卑足之滑易材之堅脆能之長短非獨相馬然也人亦有徵事與國皆有

徵聖人上知千歲下知千歲非意之也蓋有自云也
緣圖幡薄從此生矣

觀表篇

父深而慮

使治亂存亡若高山之與深谿若白堊之與黑漆則無所用智雖愚猶可矣且治亂存亡則不然如可知如不可知如可見如可不見故智士賢者相與積心愁慮以求之猶尚有管叔蔡叔之事與東夷入國不聽之謀故治亂存亡其始若秋毫察其秋毫則大物不過矣楚之邊邑曰卑梁其處女與吳之邊邑處女桑於境上戲而傷卑梁之處女卑梁人操其傷子以讓吳人吳人應之不恭怒殺而去之吳人往報之盡

屠其家，卑梁公怒曰：「吳人焉敢攻吾邑，舉兵反攻之，老弱盡殺之矣！」吳王夷昧聞之怒，使人舉兵侵楚之邊邑，克夷而後去之。吳楚以此大隆。吳公子光又率師與楚人戰於雞父，大敗楚人，獲其帥潘子臣小惟子陳夏齧，又反伐郢，得荆平王之夫人以歸，實爲雞父之戰。凡持國，太上知始，其次知終，其次知中，三者不能，國必危，身必窮。孝經曰：「高而不危，所以長守貴也；滿而不溢，所以長守富也；富貴不離其身，然後能保其社稷，而和其民人。」楚不能之也。鄭公子歸生率師伐宋，宋華元率師應之，大棘羊斟御之，明日將戰，華

元殺羊饗士、羊斟不與焉。明日戰怒，謂華元曰：「昨日之事，子爲制。今日之事，我爲制。」遂驅入於鄭。師宋師敗績，華元虜。夫弩機差以米，則不發；戰大機也，饗士而忘其御也。將以此敗而爲虜，豈不宜哉？故凡戰必悉熟偏備，知彼知已，然後可也。魯季氏與郈氏鬪雞，郈氏介其雞，季氏爲之金距。季氏之雞不勝，季平子怒，因歸郈氏之宮，而益其宅。郈昭伯怒，傷之於昭公曰：「禘於襄公之廟也。」舞者二人而已。其餘盡舞於季氏。季氏之舞道無上久矣。弗誅，必危社稷。公怒，不審，乃使郈昭伯將師徒以攻季氏，遂入其宮。仲孫氏叔

孫氏相與謀曰無季氏則吾族也歟亡無日矣遂起
甲以往陷西北隅以入之三家爲一邱昭伯不勝而
死昭公懼遂出奔齊卒於乾侯魯昭聽傷而不辯其
義懼以魯國不勝季氏而不知仲叔氏之恐而與季
氏同患也是不達乎人心也不達乎人心位雖尊何
益於安也以魯國恐不勝一季氏况于三季同惡固
相助權物若此其過也非獨仲叔氏也魯國皆恐魯
國皆恐則是與一國爲敵也其得至乾侯而卒猶遠

爲一足以利天下。小不善爲一足以亂國家也。當夫輕始而傲微，則其流必至於大亂。是故子民者謹焉。彼人也。登高則望，臨深則窺。人之性非窺且望也。勢使然也。夫事有逐奸，勢有召禍。老聃曰：爲之於未有，治之于未亂。管仲曰：備患於未形。上也。語曰：燒燒弗滅，炎炎奈何。萌茅不伐，且折斧柯。智禁於微，故也。事之適亂如地形之惑人也。機漸而往，俄而東西易面，人不自知也。故墨子見衛路而哭之悲，一跬而繆千里也。昔者衛侯朝於周，周行問其名曰衛侯，辟疆周行還之曰：啟疆辟疆，天子之號也。諸侯弗得用衛侯。

周禮

更其名曰媯然後受之故善守上下之分者雖空名
弗使踰焉古者周禮天子葬用隧諸侯縣下周襄王
出逃伯鬪晉文公率師誅賊定周國之亂復襄王之
位於是襄王賞以南陽之地文公辟南陽卽死得以
隧下襄王弗聽曰周國雖微未之或代也天子用隧
伯父用隧是二天子也以地爲少余請益之文公乃
退禮天子之樂宮縣諸侯之樂軒縣大夫直縣士有
琴瑟叔于奚者衛之大夫也曲縣者衛君之樂體也
繁縟者君之駕飾也齊人攻衛叔于奚率師逆之大
敗齊師衛於是賞以溫叔于奚辭溫而請曲縣繁縟

以朝衛君許之。孔子聞之曰：惜也。不如多與之邑。夫樂者所以載國，國者所以載君。彼樂亾而禮從之，禮亾而政從之，政亡而國從之。國亾而君從之，惜也。不如多予之邑。宓子治亶父，於是齊人攻魯過亶父。始父老請曰：麥已熟矣，今迫齊寇，民不及刈獲，請令民人出自刈附郭者，歸可以益食，且不資寇。三請，宓子弗聽。俄而麥畢資於齊寇。季孫聞之怒，使人讓宓子曰：豈不可哀哉！民平寒耕熟耘，曾弗得食也。弗知猶可，聞或以告而夫子弗聽，宓子蹴然曰：今年無麥，明年可樹；令不耕者得穫，是樂有寇也。且一歲之麥於

齊東野語 卷一百一十五
魯不加彊。喪之不加弱。令民有自取之心。其創必數。
年不息。季孫聞之。慙曰。使亢可入吾。豈忍見宓子哉。

故明者之惑奸由也。蚤其除亂謀也。遠故邪。不前達。

賈誼書微篇

善處事

唐憲宗遣中使賜朱克融時服克融以爲疎惡執留
敕使奏以春衣不足乞度支給三十萬端匹又奏欲
將兵馬及丁匠五千助修宮闈上患之以問宰相欲
遣使臣宣慰仍索敕使裴度對曰克融無禮已甚殆
將斃矣譬如猛獸自於山林中。咆哮跳踉。久當自困

必不敢輒離巢穴願陛下勿遣宣慰亦勿索敕使旬日之後徐賜詔書云聞中官至彼稍失去就僕還朕自有處分時服有司置造不謹朕甚欲知之已令區處其將士春衣非朕所愛但素無此例不可獨與所稱助修宮闈皆是虛語若欲直挫其姦宜云丁匠宜速遣來若欲且示含容則云不假丁匠遠來如是而已不足勞聖慮也上悅從之

敬宗時朝廷得劉悟遣表議者多言上黨內鎮與河朔異不可許李絳上疏曰兵機尚速威斷貴定人情未一乃可伐謀劉悟死已數月朝廷尚未處分中外

人意惜此事機所幸劉從諫未嘗久典兵馬而昭義
素貧必無優賞其衆必不盡與從諫同謀但速除近
地一將令兼程赴鎮使從諫未及布置新使已至潞
州則軍心自有所繫矣今朝廷久無處分彼軍不曉
朝廷之意猶豫之間若有姦人爲之畫策虛張賞設
軍士覬望尤難指揮伏望速下明敕宣示軍衆獎其
從來忠節賜新使繒五十萬匹使之賞設續除從諫
刺史必無違拒臣嘗熟計利害決無卽授從諫之
理時李逢吉王守澄計議已定竟不用絳等謀

宋真宗時西夏管內饑趙德明表求粟百萬朝議不

知所出。或言德明方納款而敢渝誓。請降詔責之。王旦曰。第詔德明云已。敕有司具粟百萬于京師。其遣衆來取。德明得詔慚曰。朝廷有人。

宸妃李氏杭州人。實生仁宗太后。旣取帝爲己子。與楊太妃保護之。李氏默然處先朝嬪御中。未嘗自異。人畏太后。亦無敢言者。以是帝雖春秋長。不自知爲李氏出也。至是疾革。乃自順容進位宸妃薨。太后欲以宮人禮治喪于外。呂夷簡奏禮宜從厚。太后遽引帝起。有頃復獨立簾下。召夷簡問曰。一宮人歿。相公云云何也。夷簡對曰。臣待罪宰相。事無内外。皆當預。

也。后怒曰：相公欲離間吾母子耶？夷簡對曰：陛下不以劉氏爲念臣不敢言。尚念劉氏則喪禮宜從厚。后悟乃以一品禮殯于洪福院。夷簡又謂入內都知羅崇勲曰：宸妃當以后服縫用水銀實棺異時勿謂夷簡不道及也。崇勲懼馳告太后，乃許之。

元武宗命右丞相脫虎脫御史大夫不里牙敦領府事取河南蒙古軍萬人隸之。王約曰：左衛率麻舊制有之，今置右府何爲？諸公深思之，不可以累儲宮也。太子又命取安西兵器給宿衛士。約謂詹事完澤曰：詹事移文千里取兵器，人必驚疑。主上聞之奈何？完

澤愧曰實慮不及此家令薛居言陝西分地五事令
往理之約不爲署行語之曰太子潛龍也當勿用之
時爲飛龍之事其議遂止太子喜諭羣下曰事未經
王彥博議者勿啟一日約方啟事二宦官侍側太子
問曰自古宦官壞人家國有諸對曰宦官善惡皆有
之但恐處置失宜耳太子深然其言

終